



---

RAPPORT DE GESTION DU  
CONSEIL D'ADMINISTRATION À  
**L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
**ORDINAIRE ANNUELLE**  
**EXERCICE 2021**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre Société pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Ce rapport expose :

1. L'activité de la société au cours de l'exercice 2021, les opérations réalisées et les résultats obtenus ;
2. La situation financière de la société;
3. La présentation des comptes annuels;
4. La proposition d'affectation du résultat;
5. L'état des filiales et participations et des sociétés contrôlées;
6. L'état de décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs ;
7. Les difficultés rencontrées au cours de l'exercice;
8. L'évolution prévisible et les perspectives d'avenir;
9. La situation du mandat des administrateurs;
10. La liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ;
11. La situation du mandat des commissaires aux comptes;
12. Les investissements entrepris par l'entreprise
13. Les conventions réglementées.

Les convocations prescrites ont été régulièrement faites et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

## **1. ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE 2021**

L'exercice 2021 a été marquée par l'introduction de TGCC à la bourse de Casablanca.

L'exercice 2021 a connu la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 3 202 775 KMAD contre 2 111 560 KMAD pour l'exercice précédent ; soit une augmentation d'environ 52%.

## 2. SITUATION FINANCIÈRE DE LA SOCIÉTÉ

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2021 que nous soumettons à votre approbation.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents.

Le total des produits d'exploitation s'élève à 3 179 445 KMAD contre 2 291 093 KMAD au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse de plus de 39%.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 2 902 728 KMAD contre 2 196 089 KMAD au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse d'environ de 32%.

Le résultat d'exploitation s'élève à 276 717 KMAD contre à 95 003 KMAD au titre de l'exercice précédent.

Compte tenu d'un résultat financier négatif de 32 401 KMAD, le résultat courant avant impôt est de 244 315 KMAD contre 70 288 KMAD au titre de l'exercice précédent.

Après prise en compte du résultat non courant de 26 845 KMAD et après déduction de l'impôt sur les sociétés d'un montant de 85 901 KMAD, l'exercice 2021 se traduit par un bénéfice net de 185 260 KMAD contre un bénéfice net de 42 429 KMAD pour l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2021, le total du bilan de la société s'élevait à 4 119 795 KMAD contre 3 268 985 KMAD au titre de l'exercice précédent ; soit une hausse de 26 %.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice net de 185 260 KMAD

## 3. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2021, la société a réalisé :

- Un total produit d'exploitation consolidé de 3 728 MMAD contre 2 472 MMAD au titre de l'exercice précédent ;
- Un résultat d'exploitation courant consolidé de 364 MMAD contre 63 MMAD en 2020 ;
- Un résultat net consolidé de 236 MMAD contre 13 MMAD au titre de l'exercice précédent.

Nous vous présentons les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ainsi que l'évolution de leurs principaux postes.

### 1) Bilan

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

### 2) Compte de produits et charges et ESG

Ces états sont reproduits ci-après en annexe.

### 3) Tableau de financement

Le tableau de financement figure en annexe

### 4) État des informations complémentaires

Les états d'information complémentaires prévus par la réglementation comptable sont également joints aux états cités ci-dessus.

## 4. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Nous vous proposons de bien vouloir affecter le résultat de l'exercice qui s'élève à 185 259 581,62 dirhams comme suit :

<b>Report à nouveau</b>	98 340 455,24 MAD
<b>Résultat net de l'exercice</b>	185 259 581,62 MAD
<b>Dotations réserve légale</b>	3 473 190,00 MAD
<b>Résultat distribuable</b>	280 126 846,86 MAD
<b>Dividendes bruts</b>	174 019 175,00 MAD
<b>Report à nouveau 2021</b>	106 107 671,86 MAD

## 5. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau ci-dessous présente les résultats des filiales de la Société au 31 décembre 2021.

						Extrait des derniers états de synthèse de la société	
Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation	Prix d'acquisition	Date de clôture	Situation nette	Résultat net
BESIX TGCC SAS	Travaux de construction	1.000.000,00	45%	450.000,00	12/31/2021	49.050.686,62	25.292.450,84
ARTE LIGNIUM	Menuiserie Bois	100.000,00	90%	90.000,00	12/31/2021	4.879.381,64	1.418.378,28
PLATINUM POWER	Travaux de construction	26.264.000,00	5%	50.000.000,00	-	-	-
T2G GABON	Travaux de construction	214.300,00	80%	171.474,64	12/31/2021	-9.530.700,89	-724.317,95
TGCC COTE D'IVOIRE	Travaux de construction	215.000,00	75%	784.772,70	12/31/2021	36.645.599,98	4.496.618,76
EMENE PREFA	Fabrication de matériaux de construction	21.000.000,00	100%	41.750.000,00	12/31/2021	55.760.714,41	18.146.387,23
TGCI	Société à statut CFC	300.000,00	100%	300.000,00	12/31/2021	-165.184,60	-156.780,42
TGC SENEGAL	Promotion immobilière	168.717,50	100%	168.717,50	12/31/2021	-3.063.000,29	532.977,12
OXY REVET	Revêtement	100.000,00	100%	18.470.589,00	12/31/2021	11.480.053,76	3.343.691,80
INFINITE	Menuiserie	100.000,00	80%	80.000,00	12/31/2021	8.030.030,81	7.901.177,92

## 6. DÉCOMPOSITION PAR ÉCHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

	(A)	(B)	(C)	Montant des dettes échues			(F)
	Montant de dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues	Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours	
Date de clôture exercice N	1 442 257 844,49	822 199 014,55	75 714 997,29	95 433 223,92	54 378 142,75	394 532 465,98	

## 7. LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES AU COURS DE L'EXERCICE

Néant.

## 8. ÉVOLUTION PRÉVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Le niveau et la qualité du carnet de commandes au 31 décembre 2021 permettra à TGCC de maintenir sa dynamique de croissance ainsi que sa profitabilité et ce malgré un contexte de hausse des prix des matières premières qui exercent une pression sur les taux de marge.

## 9. SITUATION DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Le Conseil d'Administration examine la situation du mandat des administrateurs, et constate que ces derniers n'arriveront à échéance qu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires qui sera tenue pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023, 31 décembre 2024 et 31 décembre 2026, selon le cas.

## 10. LA LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION AINSI QUE LEURS EMPLOIS

Cf. Annexe 1

## 11. SITUATION DU MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le Conseil d'Administration examine la situation des mandats des commissaires aux comptes. Le Conseil d'Administration constate que le mandat du commissaire aux comptes Audicis représenté par M. BOUMESMAR Mohamed arrive à échéance à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires qui sera tenue pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et propose à l'assemblée générale de le renouveler pour une durée de 3 ans.

Le Conseil d'Administration constate également que le mandat du commissaire aux comptes Fidaroc Grant Thornton représenté par M. MAAROUF Tarik n'arrive à échéance qu'à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires qui sera tenue pour statuer sur les comptes de

l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## **12. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIÉTÉ**

Les dépenses en investissements nets consolidés se sont élevés à 150 M MAD au 31 décembre 2021 contre 49 MMAD en 2020. Ces investissements accompagnent le déploiement de la production et portent principalement sur des installations techniques, des équipements d'échafaudage et du matériel de transport.

## **13. CONVENTIONS REGLEMENTÉES.**

Nous vous soumettons le rapport général du commissaire aux comptes de la Société ainsi que le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca, le 29 mars 2022.

**Le conseil d'administration**



---

LA LISTE DES MANDATS DES  
ADMINISTRATEURS DANS  
**D'AUTRES CONSEILS  
D'ADMINISTRATION AINSI  
QUE LEURS EMPLOIS**

Les mandats de M. Mohammed Bouzoubaa, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Mohammed **Bouzoubaa**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Agaly Promo	Co gérant
Abline	Gérant
Akdital Immo	Administrateur
Albo Promotion	Co gérant
Artorium	Co gérant
B Distrib	Gérant
B. Invest Holding	Gérant
Bfo Office	Gérant
Bfo Partners	PDG
Bfo Sante	Gérant
Bh Développement	Co gérant
Bina Bayti	Co gérant
Bina Développement	Gérant
Bina Développement Immobilier	Co gérant
Bina Invest	Gérant
Bina Logistics	Administrateur
Bina Premium	Co gérant
Bouskoura Immobilier	Co gérant
Bouskoura Immobilier 2	Co gérant
Carlton Immobilier	Co gérant
Casa Anfa Développement	Gérant
Chellalate Promo	Co gérant
Crea Immo	Co gérant
Espacio 2005 Maroc	Gérant
Galy Immo	Co gérant
Gidm Promo	Co gérant
Groupe Alj & Bouzoubaa	Co gérant
Groupe Arabe de Réalisation d'Afrique du Nord	Administrateur / DG
Groupe International De Management Des Etablissements De Soins	PDG
Groupe Soukkania	Co gérant
Hdyat Errahma	Co gérant
Immobilie Forrest	Gérant
Immobilie Soukania	Co gérant
Immoxy	Co gérant
Kenz Tamaris	Co gérant
Lead Premium	Co gérant
Linab	Co gérant
Mbo Développement	Co gérant
Midp Hôtel	Gérant
Mme Trading Agency	PDG
Nec Immo	Gérant
Promo 611	Co gérant
TGCC Développement Immobilier	Gérant
TGCC Immobilier	Co gérant
TGCC Réalisations Immobilières	Gérant
Tmlog	Co gérant
Villa Van Gogh	Gérant
Yas Développement	Co gérant



Les mandats de Madame Meryem Bouzoubaa, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### Mme Meryem **Bouzoubaa**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Artorium	Gérante
Fondation TGCC	Présidente

Les mandats de Monsieur Saad Bendidi, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Saad **Bendidi**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Akdital Holding	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
MEDTECH	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
Centrale d'équipements et de Carrosserie Industrielles	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
DISLOG Industries	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
AZIZA	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
Forafric	Président du Conseil d'Administration
Les Eaux Minérales d'Oulmès	Membre du Conseil d'Administration
MC II Pasta	Membre du Conseil d'Administration
MC III Meso	Membre du Conseil d'Administration
MC II Concrete	Membre du Conseil d'Administration
MC III concrete	Membre du Conseil d'Administration
MC II Smart	Membre du Conseil d'Administration
MC II Trailers	Membre du Conseil d'Administration
MC III Al Razi	Membre du Conseil d'Administration
MC III Indus	Membre du Conseil d'Administration
MC III Clean	Membre du Conseil d'Administration
MC Holding	Membre du Conseil d'Administration
MCIII Scan I	Membre du Conseil d'Administration
RAYLAB	Membre du Conseil d'Administration

Les mandats de Monsieur Saad Berrada, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Saad **Berrada**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Berch	Gérant Associé
C.C Outtour	Gérant Associé
Chocosweet	Gérant Associé
Habitation Modernes	Gérant Associé
Hamd	Gérant Associé
Michoc	Président Associé
MP2C	Gérant Associé
MC Sweet	Gérant Associé
Santraco	Gérant Associé
Societe Immo Outtour	Gérant Associé
Mipar	Gérant Associé
Yas Immobilier	Associé
Bousoukoura Immobilier	Associé
Tmlog	Associé
Pres du Service	Associé
Afriquia Gaz	Administrateur

Les mandats de Monsieur Med Reda Jaafar Senoussi, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Med Reda **Jaafar Senoussi**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Mediterrania Capital Partners gestion	Administrateur Directeur Général
Sininvest	Gérant
Fondation TGCC	Trésorier

Les mandats de Monsieur Saad Benjelloun, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Saad **Benjelloun**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
MKN Consulting	Associé Gérant

Les mandats de Monsieur Hatim Ben Ahmed, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

### M. Hatim **Ben Ahmed**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
Mediterrania Capital Gestion	Directeur Général Délégué et Membre du Conseil d'Administration
Mediterrania Capital Partners Maroc	Gérant
MC Team Maroc	Gérant
MC II Pasta	Membre du Conseil d'Administration
MC III Meso	Membre du Conseil d'Administration
MC II Concrete	Membre du Conseil d'Administration
MC III Concrete	Membre du Conseil d'Administration
MC II Smart	Membre du Conseil d'Administration
MC II Trailers	Membre du Conseil d'Administration
MC III Al Razi	Membre du Conseil d'Administration
MC III Indus	Membre du Conseil d'Administration
MC III Clean	Membre du Conseil d'Administration
MC Holding	Membre du Conseil d'Administration
Akdital Holding	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
MEDTECH	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
Centrale d'équipements et de Carrosserie Industrielles	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
DISLOG Industries	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
CTI	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale
Société Meunière Tunisienne	Membre du Conseil d'Administration en représentation d'une personne morale

Les mandats de Monsieur Khalid Chami, autres que ceux concernant le Groupe TGCC se présentent comme suit :

**M. Khalid Chami**

<b>Société</b>	<b>Mandat</b>
EQDOM	Président du Conseil d'Administration
La Marocaine Vie	Administrateur
ALD Automotive	Administrateur
Investima	Administrateur
Sogelease Maroc	Administrateur
Marbar SA	Administrateur
Marbar Chimie SA	Administrateur
Gemarfin Sarl	Gérant
Union Maritime Minière SA	Président du Conseil d'Administration
SGMB	Président du Conseil de Surveillance
Administration de Transports Marocains	Président du Conseil d'Administration